



**BORUSSIA**  
D O R T M U N D



**BILANZPRESSEKONFERENZ ZUM GESCHÄFTSJAHR 2008/2009 AM 21.08.2009**

**ENTWICKLUNG DER UMSATZERLÖSE**

Mio. €	2008/2009	2007/2008	Delta
Ticketing	22,18	22,59	-0,41
Sponsoring	39,20	39,32	-0,12
TV Vermarktung	22,43	26,02	-3,59
Transfererlöse	11,25	5,40	5,85
Handel/Catering/ Lizenzen/Sonstiges	13,20	12,28	0,92
Merchandising	6,47	7,37	-0,90
<b>Summe Erlöse</b>	<b>114,73</b>	<b>112,98</b>	<b>1,75</b>

**GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG**

Mio. €	2008/2009	2007/2008	Delta
Umsatzerlöse	107,95	105,32	2,63
+ andere akt. Eigenleistung	0,00	0,09	-0,09
+ Sonst. betr. Erträge	2,30	8,64	-6,34
<b>= Gesamtleistung</b>	<b>110,25</b>	<b>114,06</b>	<b>-3,81</b>
- Personalaufwand	-46,85	-42,49	-4,36
- Abschreibungen	-10,57	-8,64	-1,93
- Sonst. betr. Aufwendungen	-52,93	-51,60	-1,33
+ Finanzergebnis	-2,82	-5,49	2,67
<b>= Ergebnis der gew. Geschäftstätigkeit</b>	<b>-2,92</b>	<b>5,84</b>	<b>-8,76</b>
- Steuern	-0,02	-0,55	0,53
<b>= Jahresergebnis</b>	<b>-2,94</b>	<b>5,29</b>	<b>-8,23</b>

**SONSTIGE BETRIEBLICHE AUFWENDUNGEN**

Mio. €	2008/2009	2007/2008	Delta
Spielbetrieb	25,39	27,51	2,12
Vermarktung/Werbung	10,97	12,08	1,11
Transfer	7,23	1,97	-5,26
Medien, Druckerzeugnisse	1,35	1,24	-0,11
Verwaltung	6,47	6,93	0,46
Sonstige	1,52	1,87	0,35
<b>Summe Aufwendungen</b>	<b>52,93</b>	<b>51,60</b>	<b>-1,33</b>

**BILANZ AKTIVA**

<b>Aktiva (Mio. €)</b>	<b>30.06.09</b>	<b>30.06.08</b>	<b>Delta</b>
<b>Anlagevermögen</b>	<b>189,91</b>	<b>185,96</b>	<b>3,95</b>
Immaterielle VggSt.	20,17	16,08	4,09
Sachanlagen	30,04	30,29	-0,25
Finanzanlagen	139,70	139,59	0,11
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>12,92</b>	<b>29,34</b>	<b>-16,42</b>
Vorräte	0,05	0,05	0,00
Forderungen und sonst. VggSt.	12,50	21,55	-9,05
Liquide Mittel	0,37	7,74	-7,37
<b>ARAP</b>	<b>6,74</b>	<b>8,00</b>	<b>-1,26</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>209,57</b>	<b>223,30</b>	<b>-13,73</b>

**BILANZ PASSIVA**

<b>Passiva (Mio. €)</b>	<b>30.06.09</b>	<b>30.06.08</b>	<b>Delta</b>
<b>Eigenkapital</b>	<b>91,79</b>	<b>94,73</b>	<b>-2,94</b>
<b>Rückstellungen</b>	<b>1,80</b>	<b>2,32</b>	<b>-0,52</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>61,27</b>	<b>69,50</b>	<b>-8,23</b>
- Kreditinstitute	25,71	21,58	4,13
- Lieferungen und Leistungen	9,49	11,36	-1,87
- Verbundene Unternehmen	7,19	7,78	-0,59
- Sonstige	18,88	28,78	-9,90
<b>PRAP</b>	<b>54,71</b>	<b>56,75</b>	<b>-2,04</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>209,57</b>	<b>223,30</b>	<b>-13,73</b>

**ENTWICKLUNG CASH FLOW**

Mio. €	2008/2009	2007/2008	Delta
aus betrieblicher Tätigkeit	-0,44	54,25	-54,69
Netto-Investitionen			
- in Sachanlagen	-1,63	-1,65	0,02
- in immaterielle VggSt.	-8,88	1,43	-10,31
- in Finanzanlagen	-0,11	-57,47	57,36
aus Investitionstätigkeit	-10,62	-57,70	47,08
Netto Liquiditätsab/-zufluss			
- aus Finanzkrediten	-2,41	-2,19	-0,22
aus Finanzierungstätigkeit	-2,41	-2,19	-0,22
Gesamt Cash Flow	-13,47	-5,64	-7,83

## KENNZAHLEN IM ÜBERBLICK

Mio. €	2008/2009		2007/2008	
	KGaA	Konzern	KGaA	Konzern
Umsatzerlöse	108,0	114,7	105,3	113,0
Gesamtleistung	110,3	117,0	114,1	121,7
EBITDA	10,5	17,0	20,0	26,0
EBIT	-0,1	-0,4	11,3	10,4
Jahresergebnis	-2,9	-5,9	5,3	0,3
Cash Flow aus				
- betrieblicher Tätigkeit	-0,4	1,4	54,3	56,6
- Investitionstätigkeit	-10,6	-10,4	-57,7	-0,2
- Finanzierungstätigkeit	-2,4	-4,4	-2,2	-62,3
Eigenkapital zum 30.06.	91,8	68,2	94,7	74,2
Ergebnis je Aktie	-0,05	-0,10	0,09	0,00



**BORUSSIA**  
D O R T M U N D

*VIELEN DANK FÜR IHRE AUFMERKSAMKEIT*